Arviointikertomus 2016

9.5.2017

Orimattilan kaupungin tarkastuslautakunta

Orimattilan kaupunginvaltuustolle

Orimattilan kaupungin tarkastuslautakunnan arviointikertomus vuodelta 2016

Sisällysluettelo

1. Arviointikertomus vuodelta 2016 3

1.1. Tarkastuslautakunnan toiminta 3

2. Kaupungin talous 4

3. Toiminnan ja talouden tavoitteiden toteutuminen 6

3.1. Edellisen vuoden havaintojen seuranta 6

3.2 Sisäinen valvonta ja riskienhallinta 7

3.3. Tavoitteet ja niiden toteutuminen toimialoittain 7

3.4. Konserniin kuuluvien yhteisöjen tavoitteiden toteutuminen 10

4. Yhteenveto 10

5. Allekirjoitukset 10

1. Arviointikertomus vuodelta 2016

Tarkastuslautakunta antaa kaupunginvaltuustolle tämän arviointikertomuksen kuntalain edellyttämänä arvionaan valtuuston asettamien toiminnan ja talouden tavoitteiden toteutumisesta tilikaudelta 2016.

Kuntalain 121 §:n mukaan tarkastuslautakunnan on arvioitava, ovatko valtuuston asettamat toiminnan ja talouden tavoitteet kunnassa ja kuntakonsernissa toteutuneet ja onko toiminta järjestetty tuloksellisella ja tarkoituksenmukaisella tavalla. Perustan arvioinnille tarkastuslautakunta on saanut hallituksen laatimasta toimintakertomuksesta, viranhaltijoiden antamista tiedoista ja kunnan eri asiakirjoista. Lisäksi tarkastuslautakunta on tilikauden aikana ja sen jälkeen kuullut viranhaltijoita ja tutustunut eri toimialojen toimintaan.

1.1. Tarkastuslautakunnan toiminta

Kaupunginvaltuusto on nimittänyt tarkastuslautakunnan valtuustokaudelle 2013 - 2016. Tarkastuslautakuntaan ovat vuonna 2016 kuuluneet seuraavat jäsenet:

jäsen	varajäsen
Ari Anttila, pj.	Kirsti Laaksonen
Olli Jokinen, vpj.	Jani Malinen
Onni Hiltunen	Aino Alonen
Anja Hyttinen	Rosamaria Usurel
Pentti Kakko	Matti Pietilä
Ulla Laapotti	Paavo Kokko
Hilkka Meronen	Mauri Kyöstilä
Leena Rautavuori	Rauni Huhmarkangas

Lautakunnan päätöksenteko on tapahtunut puheenjohtajan esittelystä. Lautakunnan sihteerinä on toiminut kaupungin vastuunalainen tilintarkastaja JHT, KHT Outi Koskinen PwC Julkistarkastus Oy:stä.

Tarkastuslautakunta on todennut seuraavat esteellisyydet: Onni Hiltunen, Orimattilan Yrityskiinteistöt Oy:n hallituksen jäsen ja Kiinteistö Oy Orimattilan Vuokratalot hallituksen varajäsen, Ulla Laapotti Orimattilan Yrityskiinteistöt Oy:n hallituksen jäsen, teknisen lautakunnan varajäsen ja ympäristölautakunnan varajäsen, Hilkka Meronen, sivistyslautakunnan varajäsen, Leena Rautavuori Orimattilan Lämpö Oy:n hallituksen jäsen sekä Paavo Kokko Orimattilan Lämpö Oy:n hallituksen jäsen.

Tarkastuslautakunta on toimikautensa alussa laatinut työlleen suunnitelman vuosille 2013 - 2016 ja työohjelman tilikaudelle 2016. Tavoitteena on ollut perehtyä valtuustokauden kuluessa merkittävimpiin kaupungin toimintoihin.

Tarkastuslautakunta on tilikauden 2016 arviointia koskien pitänyt kahdeksan kokousta, joissa eri tehtäväalueiden viranhaltijat ovat selvittäneet yksiköiden toimintaa ja taloutta. Lisäksi tarkastuslautakunta on tutustunut jätevesipuhdistamon toimintaan, valmistellut sidonnaisuusilmoituksiin liittyviä tarkastuslautakunnan tehtäviä ja tehtäviään koskevia hallintosäännön määräyksiä.

Osana vuoden 2016 arviointia tarkastuslautakunta on saanut mm. seuraavia selvityksiä:

- Orimattilan Vesi Oy:n toimitusjohtajan selvitys yhtiön ajankohtaisista asioista
- talousjohtajan selvitys kaupungin taloudellisesta tilanteesta, riskikartoituksesta, rahoituksen hankinnasta, talousarviosta ja sen toteutumisesta, hallintopalvelukeskuksen tavoitteiden toteutumisesta, kaupungin tilinpäätöksestä sekä ajankohtaisista asioista
- tilaajajohtajan selvitys perusturvan tilaajatoiminnoista ja tavoitteiden toteutumisesta sekä ajankohtaisista asioista
- kaupunginjohtajan selvitys organisaation ja hallintosäännön uudistamisesta sekä muista kaupungin ajankohtaisista asioista
- teknisen palvelukeskuksen johtajan selvitys teknisen palvelukeskuksen tavoitteiden toteutumisesta, YIT:n palvelusopimuksesta sekä muista ajankohtaisista asioista
- sivistystoimenjohtajan selvitys sivistyspalvelukeskuksen tavoitteiden toteutumisesta ja ajankohtaisista asioista
- tilintarkastajan tarkastussuunnitelmasta ja sen toteutumisesta.

2. Kaupungin talous

Tilikauden 2016 ylijäämä oli 2,6 milj. euroa. Tulokseen vaikutti mm. arvioitua parempi verotulojen ja valtionosuuksien kertymä ja erikoissairaanhoidon ostopalvelujen odotettua pienempi toteutuma. Vuoden 2016 talousarvio muutosten jälkeen oli 0,2 milj. euroa ylijäämäinen. Talousarvioon on tilikauden aikana kaupunginvaltuuston päätöksillä tehty muutoksia, jotka lisäsivät käyttötalousosan määrärahoja yhteensä 1,5 milj. euroa. Käyttötalouden talousarviomuutokset kohdistuivat perusturva- ja sivistyslautakuntiin. Käyttötalouden nettomenot yhteensä toteutuivat 98 prosenttisesti eli käyttötalouden nettomenot toteutuivat kokonaisuudessaan 1,3 milj. euroa muutettua talousarviota pienempinä.

Kaupunginvaltuustoon nähden sitovat käyttötalouden tuloarviot ja määrärahat toteutuivat olennaisesti muutetun talousarvion puitteissa. Kaupunginhallituksen ja sivistyslautakunnan menomäärärahoissa tapahtui 0,1 milj. euron ylitykset. Käyttötalouden vähäiset talousarvioylitykset on hyväksytty kaupunginvaltuustossa 20.2.2017 ja 3.4.2017. **Tarkastuslautakunta toteaa, että talouden seuranta on edelleen parantunut ja muutokset talousarvioon on pääosin tehty oikea-aikaisesti.**

Investointimenot toteutuivat kokonaisuutena 2,9 milj. euroa muutettua talousarviota pienempinä. Vuoden 2016 aikana investointimäärärahoihin tehtiin 0,8 milj. euron nettolisäykset, joista suurimmat kohdistuivat Jokivarren koulun D-osan rakennusinvestointiin, 0, 8 milj. euroa, kaupunginhallituksen arvopapereihin Kymenlaakson Sähkö Oy:n osakkeiden hankintaa varten, 0,7 milj. euroa ja urheilutalon peruskorjaukseen, 0,2 milj. euroa. Määrärahavähennykset kohdistuivat pääosin Hennan katurakentamiseen, 1,0 milj. euroa. Investoinnit toteutuivat sitovien määrärahojen ja tuloarvioiden puitteissa.

Verotulot, 55,6 milj. euroa kertyivät 0,6 milj. euroa parempina muutettuun talousarvioon verrattuna. Kaikki verolajit ylittivät talousarvion. Suurin euromääräinen ylitys oli tuloveroissa, 0,5 milj. euroa. Veroprosentti vuonna 2016 oli 20,75, jossa oli 0,25 prosenttiyksikön korotus vuoteen 2015 verrattuna. Valtionosuudet, 33,4 milj. euroa toteutuivat 0,3 milj. euroa muutettua talousarviota suurempina.

Muut rahoituskulut ylittivät 39 tuhatta euroa muutetun talousarvion. Rahoituskulujen ylityksen aiheutti Lahden Seudun Kuntatekniikan limiittitappion kirjaus pakolliseksi varaukseksi, 28 200 euroa ja osakkeiden arvon kirjaus luottotappioksi, 14 130 euroa.

Kuntalain mukaan kaupunginhallituksen on toimintakertomuksessa tai sen antamisen yhteydessä tehtävä esitys tuloksen käsittelyä sekä talouden tasapainottamista koskeviksi toimenpiteiksi. Mikäli kunnan

taseeseen on kertynyt alijäämää, se tulee kattaa enintään neljän vuoden kuluessa tilinpäätöksen vahvistamista seuraavan vuoden alusta lukien. Tällöin kunnan tulee taloussuunnitelmassa päättää yksilöidyistä toimenpiteistä, joilla alijäämä mainittuna ajanjaksona katetaan. Tarkastuslautakunnan tehtävänä on arvioida talouden tasapainotuksen toteutumista tilikaudella sekä voimassa olevan taloussuunnitelman riittävyyttä, jos kunnan taseessa on kattamatonta alijäämää.

Vuoden 2016 tilinpäätöksen perusteella kaupungilla ei ole kattamatonta alijäämää.

Seuraavassa taulukossa on esitetty talouden tunnuslukuja viideltä viimeiseltä vuodelta:

Tunnusluku	Tilinpäätös 2012	Tilinpäätös 2013	Tilinpäätös 2014	Tilinpäätös 2015	Tilinpäätös 2016
Toimintatuotot/toimintakulut %	11,3	10,3	10,1	10,4	11,8
Vuosikate/poistot %	138,1	72,0 *)	155,1	98,8	175
Vuosikate € / asukas	192	143	280	188	364
Investointien tulorahoitus %	61,6	42,6	91,0	47,4	143,8
Kassan riittävyys pv	9,6	22	16	13	23
Lainakanta 31.12. € / asukas	1 627	2 106	2 104	2 206	2 115
Konsernin lainakanta 31.12. € / asukas	3 085	3 528	3 425	3 435	3 258
Kumulatiivinen ylijäämä milj. €	6,1	5,2	6,9	7,2	9,9

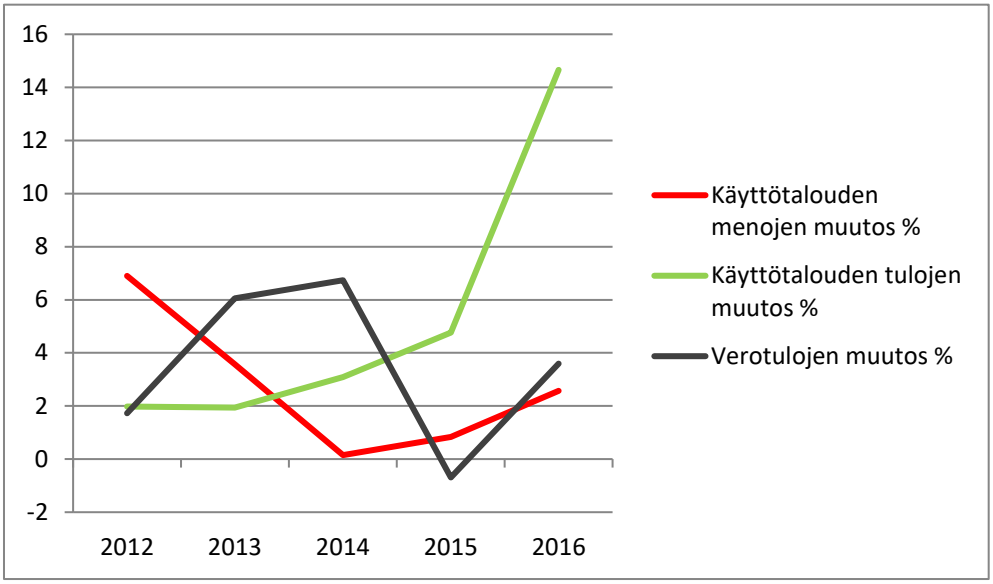
*) Tilikauden 2013 tunnuslukuun vaikuttaa tilikaudella päätetty poistoaikojen lyhentäminen.

Vuoden 2013 tunnuslukuihin on vaikuttanut vuonna 2014 tehty kalliin hoidon tasauksen oikaisu, 870 630 euroa vuoden 2013 tilinpäätökseen.

Seuraavassa taulukossa on kuvattu Orimattilan kaupungin veropohjan ja verotulojen kehitys vuosina 2013 - 2016:

Veropohja / verotulo	2012	2013	2014	2015	2016
Ansiotulojen veropohjatiedot, milj. €	224,4	233,9	240,4	242,5	245,1
Ansiotulojen veropohjatiedot € / asukas	13 767	14 319	14 746	14 843	15 063
Tuloveroprosentti	19,75	19,75	20,5	20,5	20,75
Tilitetty kunnallisvero, milj. €	42,8	45,4	47,4	46,7	48,8
Osuus yhteisöveron tuotosta, milj. €	2,0	2,0	2,4	2,7	2,4
Kiinteistöverot, milj. €	3,0	3,2	4,3	4,3	4,4

Seuraavassa kaaviossa on kuvattu Orimattilan kaupungin käyttötalouden menojen ja tulojen sekä verotulojen muutoksia.



3. Toiminnan ja talouden tavoitteiden toteutuminen

Seuraavassa arvioidaan valtuuston asettamien toiminnan ja talouden tavoitteiden toteutumista tilikaudelta 2016. Tarkastuslautakunnan arvioinnissa on keskitytty lähinnä niiden tavoitteiden arviointiin, jotka eivät ole toteutuneet tai joiden tavoiteasetantaan tarkastuslautakunta haluaa kiinnittää huomiota.

3.1. Edellisen vuoden havaintojen seuranta

Tarkastuslautakunta esitteli vuoden 2015 arviointikertomuksen kaupunginvaltuuston ja kaupunginhallituksen puheenjohtajille toukokuussa 2016. Kaupunginvaltuusto on käsitellyt kokouksessaan 13.6.2016 arviointikertomuksen vuodelta 2015. Valtuusto päätti kehottaa kaupunginhallitusta ottamaan huomioon arviointikertomuksessa esitetyt suositukset valmistellessaan seuraavia talousarvioita ja -suunnitelmia.

Kaupunginhallitus on 29.8.2016 antanut tarkastuslautakunnan huomioista vastineet, joita ovat valmistelleet kaupunginjohtaja, palvelukeskusten johtajat ja tulosalueiden vastuuhenkilöt. Tarkastuslautakunta on huomioinut annetut vastineet.

Palvelukeskuksia koskevat yleiset tavoitteet oli asetettu 2015 kaupunginhallitukseen nähden sitoviksi. Kaupunginhallitus toteaa vastineessaan, että tavoitteiden toteutumisen seurantavaiheessa havaittiin, että resurssit eivät tule riittämään kaikilta osin tavoitteiden toteuttamiseen. Tarkastuslautakunta toteaa, että muuttuneessa tilanteessa toteutettavat tavoitteet olisi tullut arvioida uudelleen. Kaupunginhallituksen vastineessa tuli yleisesti esille riittämättömät resurssit tavoitteiden toteuttamiseksi. **Tarkastuslautakunta toteaa, että tavoitteiden toteuttamista tulisi suhteuttaa käytettävissä oleviin voimavaroihin ja tehdä tarvittaessa tavoitteiden uudelleen arviointia.**

Tarkastuslautakunta kiinnitti vuoden 2015 arviointikertomuksessaan huomiota, että tilapalveluiden toimintaan ei ole asetettu valtuustoon nähden sitovia, esimerkiksi rakennuskantaan ja kaupungin kiinteistöjen korjausvelan määrään liittyviä tavoitteita. Vuoden 2016 tavoitteissa on otettu toiminnan tavoitteeksi katuomaisuuden korjausvelan hidastaminen. **Tarkastuslautakunta toivoo, että vastaavasti kiinteistöjen korjausvelan kasvun pienentämiseen liittyvä suunnitelma tulisi olla sitovana tavoitteena.**

3.2 Sisäinen valvonta ja riskienhallinta

Kaupungin toimintakertomuksessa on esitetty selonteko sisäisestä valvonnasta. Tarkastuslautakunta on todennut, että toimialoilla on erilaisia näkemyksiä sisäisen tarkastuksen järjestämisestä osana sisäistä valvontaa. Kaupunginhallituksen selonteossa myös mainitaan, että sisäisen tarkastuksen toimivuus vaihtelee eri yksiköissä. **Tarkastuslautakunta toivoo, että sisäisen valvonnan kehittämisessä panostettaisiin erityisesti koulutukseen.**

Kaupungin talousarviossa on esitetty riskienhallintaan liittyviä tavoitteita toimielinkohtaisesti ja näiden tavoitteiden toteutuminen on raportoitu toimintakertomuksessa. Tavoitteita ei ole asetettu valtuustoon nähden sitoviksi. Riskienhallintaan liittyviä tavoitteita ja niiden toteutumisia on esitetty hyvin yksityiskohtaisesti ja useita. Yksityiskohtaisemmat tavoitteet ovat hyvin informatiivisia, mutta voisivat toimia toimialan sisäisinä työvälineinä. Tarkastuslautakunnan näkemyksen mukaan olisi hyvä panostaa suurempiin kokonaisuuksiin, jotka ovat taloudellisestikin merkittäviä riskitekijöitä. **Tarkastuslautakunta toteaa, että riskienhallinta on merkittävä asia, johon jatkossakin tulee kiinnittää erityistä huomiota.**

3.3. Tavoitteet ja niiden toteutuminen toimialoittain

Palvelukeskuksia koskevat yleiset tavoitteet

Palvelukeskuksia koskevat yleiset tavoitteet on johdettu kaupungin strategisista päämääristä ja ne ovat kaupunginhallitukseen nähden sitovia. Tilinpäätöksessä on raportoitu palvelukeskuksittain tavoitteita, jotka koskevat terveyden edistämistä, kuntalaisten osallistumista, tavoitteellista toimintaa ja johtamista, kuntayhteistyötä, kumppanuutta muiden toimijoiden kanssa sekä asioiden hoitotapojen uudelleenarviointia tuottavuuden ja taloudellisuuden näkökulmasta.

Yleiset tavoitteet toteutuivat pääosin. Tavoitteellista toimintaa ja johtamista koskevat yleiset tavoitteet toteutuivat huonoiten. Esimerkiksi tavoitteeksi asetetut henkilöstöhallinnon ja työsuojelutoiminnan prosessien kuvaukset sekä sähköisen huoltokirjan käytön kehittäminen ovat jääneet riittämättömien resurssien vuoksi toteuttamatta.

Tarkastuslautakunnan toteaa, että tavoitteiden asettamisessa tulee ottaa huomioon koko organisaation päätehtävä siten, että koko organisaatio sitoutuu tavoitteisiin. Lisäksi tavoitteiden toteuttamiselle tulee kohdistaa riittävät resurssit.

Tarkastuslautakunnan arvioinnissa on aiemminkin noussut esille asetettujen tavoitteiden konkreettisuus ja mitattavuus. Tavoitteet tulee asettaa selkeästi ja tavoitteiden saavuttamisen arviointiin käytettävien mittareiden tulee mahdollistaa toiminnan tuloksellisuuden, taloudellisuuden ja vaikuttavuuden arviointi. Tavoitteiden tulee olla kaupungin palvelutoiminnan kannalta keskeisiä, laajuudeltaan ja vaativuudeltaan yhteneväisiä sekä tärkeydeltään vertailukelpoisia. Näin mahdollistetaan toiminnan ohjaaminen ja sen tuloksellisuuden arviointi yli toimialarajojen. Selkeä tavoiteasetanta tukee strategian toteutumista, toiminnan johtamista ja toiminnan arviointia.

Kaupunginvaltuusto, -hallitus ja hallintopalvelukeskus

Kaupunginvaltuustolle, -hallitukselle ja hallintopalvelukeskukselle oli asetettu seitsemän valtuustoon nähden sitovaa toiminnan tavoitetta. Tavoitteista viisi on pääosin toteutunut.

Toiminnan tavoite	Tarkastuslautakunnan arviointi
Henkilöstön kehittäminen hyväksytyn henkilöstön kehittämisohjelman ja muiden suunnitelmien ja ohjeiden mukaisesti	Tavoite on osittain toteutunut. Yhdeksi mittariksi asetetuista vuosittaisista kehityskeskusteluista on pidetty 20 – 90 %.
Kaupungin elinvoiman ja kilpailukyvyn vahvistaminen elinkeino-ohjelman päätavoitteen mukaisesti	Tavoite on osittain toteutunut. Asukasmäärän muutoksen, työttömyysasteen ja avoimien työpaikkojen osalta asetetut tavoitetasot eivät toteutuneet.

Perusturvalautakunta

Orimattilan kaupungin perusturvalautakunta toimii tilaajalautakuntana ja palvelut tuottaa pääosin Päijät-Hämeen sosiaali- ja terveydenhuollon kuntayhtymä. Palvelujen toteuttaminen perustuu sosiaali- ja terveydenhuollon sekä ympäristöterveydenhuollon järjestämissuunnitelmaan ja palvelusopimukseen. Orimattilan kaupungin ja kuntayhtymän välille laaditaan vuosittain palvelusopimus, jossa täsmennetään järjestämissuunnitelman mukaista palvelutoimintaa sekä määritellään vuosittaiset muutosaihiot palvelutarpeisiin.

Perusturvalautakunnalle oli asetettu kuusi toiminnan tavoitetta, jotka kaikki ovat pääosin toteutuneet.

Lastensuojelussa kodin ulkopuolisten sijoitusten määrä on vähentynyt.

Sivistyspalvelukeskus

Sivistyspalvelukeskukselle oli asetettu kahdeksan toiminnan tavoitetta, joista neljä on pääosin toteutunut.

Vuosi 2016 oli yllättävä, sillä turvapaikanhakijoiden koulutuksen järjestämistä ei voitu ennakoida tavoiteasettelussa. Koulutus toteutettiin kiitettävästi. Tilikauden päättymisen jälkeen jatkui poikkeava tilanne, kun Jokivarren koulun sisäilmaongelmien vuoksi oppilaat ovat vuokratiloissa pidempään.

Toiminnan tavoite	Tarkastuslautakunnan arviointi
Opetuspalvelut / lukiokoulutus: Erkko-lukon vetovoimaisuus	Erkko-lukiossa oli 152 opiskelijaa. Tavoitteeksi asetettu 200 opiskelijaa ei toteutunut. Tarkastuslautakunta haluaa kiinnittää huomiota mahdollisimman realistiseen tavoiteasetantaan.
Kirjasto: Lastenkirjastotoiminnan vahvistaminen	Tavoitteena olleet lastenkirjastotapahtumat eivät toteutuneet henkilöstövajauksen vuoksi.
Nuorisopalvelut: Nuorten työpajatoiminnan vakiintuminen nuorisopalveluiden palveluksi	Tavoitteena oli, että työpajatoiminnassa olisi mukana 30 nuorta. Toteutunut asiakasmäärä oli 22 nuorta, joista kaksi ei aloittanut työpajajaksolla. Tarkastuslautakunta kysyykin, että kun Orimattilasta ei ollut tavoitteen mukaista 30 henkilöä, miksi vajaakäyttöä ei ole kuitenkaan tarjottu ostopalveluna Myrskylän tai Pukkilan kunnille.

Toiminnan tavoite	Tarkastuslautakunnan arviointi
Hallintopalvelut: Työhyvinvoinnin edistäminen	Tavoitteena ollut työhyvinvointitutkimuksen tekeminen ei toteutunut. Tarkastuslautakunnan näkemyksen mukaan tavoitteeksi asetetun tutkimuksen tekeminen ei edistä työhyvinvointia, vaan sen perusteella tehtävät kehittämistoimenpiteet.

Tekninen palvelukeskus - tekninen lautakunta

Tekniselle lautakunnalle oli asetettu kuusi toiminnan tavoitetta, joista viisi on pääosin toteutunut.

Teknisessä lautakunnassa on koettu erityisen haasteelliseksi yhdyskuntatekniikan käyttötalouden tulosaluevastuu joukkoliikenteen osalta. Teknisellä johtajalla on talousarviovastuu, mutta määrärahan käyttöoikeus on sivistystoimen talouspäälliköllä. **Tarkastuslautakunta on samaa mieltä, että määrärahavastuu ja rahojen käyttö tulisi olla saman toimielimen alaisuudessa.**

Tarkastuslautakunta haluaa edelleen kiinnittää huomiota kaupungin kiinteistöjen korjausvelan määrään. Korjausvelan kasvun pysäyttämiseksi kaupungin tulee asettaa konkreettiset ja seurattavat tavoitteet. Lisäksi rakentamisessa ja rakennusten ylläpidossa tulisi tutkia uusia vaihtoehtoja, että vältyttäisiin uusilta sisäilmaongelmilta.

Toiminnan tavoite	Tarkastuslautakunnan arviointi
Ulkoalueiden hoidon selvityksen jatkaminen, selvitetään vaihtoehtoisten tuottamistapojen kustannukset ja laatu vaikutukset sekä vertailu nykytilanteeseen. Selvitys teknisen palvelukeskuksen yhteistyönä.	Tavoite ei toteutunut johtuen henkilöstöresurssimuutoksista. **Tarkastuslautakunta toteaa, että tavoitteiden toteuttamiseen tulee varata riittävät resurssit.**

Tekninen palvelukeskus - ympäristölautakunta

Ympäristölautakunnalle oli asetettu kolme toiminnan tavoitetta, jotka toteutuivat pääosin.

Vesilaitos taseyksikkö

Vesilaitos-taseyksikölle on asetettu kuusi toiminnan tavoitetta, joista neljä on toteutunut. **Tarkastuslautakunta toivoo, että tavoiteasetannan kehittämiseen kiinnitettäisiin erityistä huomiota. Useat tavoitteet ovat edelleen ympäristölupaan kirjattuja rajoja.**

Toiminnan tavoite	Tarkastuslautakunnan arviointi
Alittaa jätevedenkäsittelyä koskevien lupaehtojen vaatimukset	Tavoitetasoa kokonaistypen ja ammoniumtypen pitoisuuksissa ei saavutettu puhdistamon perusparannustöiden jatkuessa.
Puhdistamokemikaalien käytön optimointi	Tavoitetasoa alumiinisulfaatin kulutuksessa ei saavutettu. Kemikaalin syötön määrää ei ollut mahdollista vähentää puhdistamon epävakaan tilan vuoksi. Kemikaalien syöttömäärä kasvoi noin 14 % vuoden 2013 tasosta.

3.4. Konserniin kuuluvien yhteisöjen tavoitteiden toteutuminen

Kaupunkikonserniin kuuluvien yhteisöjen omistajaohjaukseen liittyvät tavoitteet ovat pääosin toteutuneet. **Tarkastuslautakunta edelleen suosittelee, että kaupungin omistaja- ja konserniohjauksen kehittämiseen ja tavoiteasetantaan kiinnitetään erityistä huomiota.**

4. Yhteenveto

Kaupungin taloutta on suurten muutosten keskellä hoidettu hyvin. Tavoitteiden, mittareiden ja niiden toteutumisen raportoinnissa on tapahtunut edistystä. Tarkastuslautakunta kuitenkin toivoo, että tavoitteiden asettamisessa huomioitaisiin enemmän palvelujen vaikuttavuus kaupunkilaisten arjessa.

Tarkastuslautakunta kiittää kaupungin henkilökuntaa ja luottamushenkilöitä hyvästä työstä menneellä tilikaudella.

5. Allekirjoitukset



Kuvassa vasemmalta Anja Hyttinen, Hilkka Meronen, Pentti Kakko, Ari Anttila, Paavo Kokko, Leena Rautavuori, Onni Hiltunen, Jani Malinen ja Outi Koskinen.

Orimattilassa 9. toukokuuta 2017

Ari Anttila, puheenjohtaja

Onni Hiltunen, jäsen

Anja Hyttinen, jäsen

Pentti Kakko, jäsen

Hilkka Meronen, jäsen

Leena Rautavuori, jäsen

Paavo Kokko, varajäsen